

# Le contrôle de gestion pour les entreprises industrielles

Cours Pratique de 2 jours - 14h

Réf : ENI - Prix 2024 : 1 340€ HT

Cette formation permet de connaître et maîtriser les principes et outils de gestion en milieu industriel. À l'issue, vous saurez exploiter et choisir de manière opportune les différentes techniques d'analyse des coûts et de processus budgétaires.

## OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

À l'issue de la formation l'apprenant sera en mesure de :

Connaître les missions d'un contrôleur de gestion de l'activité industrielle

Élaborer et piloter un budget

Maîtriser les calculs de coûts complets, de coûts partiels et de seuil de rentabilité

Piloter son activité grâce aux tableaux de bord

## TRAVAUX PRATIQUES

Apports théoriques exercices pratiques et échanges collectifs.

## LE PROGRAMME

dernière mise à jour : 05/2022

### 1) Évolution de l'environnement industriel

- Différence entre contrôle de gestion commercial et industriel.
- Diversité des secteurs industriels.
- Typologie des modes de production.
- Les phases du cycle de production.
- Les outils et les méthodes du contrôle de gestion industriel.
- Objectifs et rôles de la comptabilité analytique.
- L'apport des systèmes d'information de gestion : ERP, GPAO, extracteurs de données.

*Travaux pratiques : Exercice d'association des différents objectifs, rôles et outils aux différentes comptabilités (générale/analytique, commerciale/industrielle).*

### 2) Le contrôle des coûts dans l'industrie

- Les différentes structures de coûts.
- La méthode des coûts complets : déterminer les clés de répartition ; définir les coefficients d'imputation.
- Choisir les unités d'œuvre, calculer le coût de production et le coût de revient complet.
- Valoriser la main d'œuvre directe.
- Suivre les stocks et les travaux en cours.
- La problématique des prix de cession interne.
- La méthode des coûts partiels : charges fixes et charges variables ; le seuil de rentabilité ; le point mort.
- Les apports de la méthode ABC dans le secteur industriel.

*Etude de cas : Étude de cas avec le calcul d'un coût complet et partiel. Identifier les possibilités de diminuer le seuil de rentabilité.*

### 3) Animer le processus budgétaire

- Processus budgétaire des ventes, de la production, d'approvisionnements.
- Le budget de frais généraux.

## PARTICIPANTS

Contrôleurs de gestion.

## PRÉREQUIS

Connaissances en contrôle de gestion.

## COMPÉTENCES DU FORMATEUR

Les experts qui animent la formation sont des spécialistes des matières abordées. Ils ont été validés par nos équipes pédagogiques tant sur le plan des connaissances métiers que sur celui de la pédagogie, et ce pour chaque cours qu'ils enseignent. Ils ont au minimum cinq à dix années d'expérience dans leur domaine et occupent ou ont occupé des postes à responsabilité en entreprise.

## MODALITÉS D'ÉVALUATION

Le formateur évalue la progression pédagogique du participant tout au long de la formation au moyen de QCM, mises en situation, travaux pratiques...

Le participant complète également un test de positionnement en amont et en aval pour valider les compétences acquises.

## MOYENS PÉDAGOGIQUES ET TECHNIQUES

- Les moyens pédagogiques et les méthodes d'enseignement utilisés sont principalement : aides audiovisuelles, documentation et support de cours, exercices pratiques d'application et corrigés des exercices pour les stages pratiques, études de cas ou présentation de cas réels pour les séminaires de formation.
- À l'issue de chaque stage ou séminaire, ORSYS fournit aux participants un questionnaire d'évaluation du cours qui est ensuite analysé par nos équipes pédagogiques.
- Une feuille d'émargement par demi-journée de présence est fournie en fin de formation ainsi qu'une attestation de fin de formation si le stagiaire a bien assisté à la totalité de la session.

## MODALITÉS ET DÉLAIS D'ACCÈS

L'inscription doit être finalisée 24 heures avant le début de la formation.

## ACCESSIBILITÉ AUX PERSONNES HANDICAPÉES

Vous avez un besoin spécifique d'accessibilité ? Contactez Mme FOSSE, référente handicap, à l'adresse suivante psh-accueil@orsys.fr pour étudier au mieux votre demande et sa faisabilité.

- Le budget des investissements.

*Travaux pratiques* : Constitution d'un processus budgétaire. Calcul de différents budgets (frais...).

#### 4) Le contrôle de gestion, outil de mesure de la performance industrielle

- Collecter l'information.

- Contrôler les différentes sources.

- Suivre et analyser le coût de production : coûts standard et écarts, dérives éventuelles des marges par produits.

- Mesurer la productivité et la rentabilité des investissements.

- Mettre en place des indicateurs financiers.

- Concevoir les tableaux de bord.

*Travaux pratiques* : Calcul de la rentabilité d'un investissement. Identifier les indicateurs financiers pertinents et construction d'un tableau de bord.

## LES DATES

---

CLASSE À DISTANCE

2024 : 06 juin, 17 oct., 19 déc.

PARIS

2024 : 30 mai, 10 oct., 19 déc.